

### 1 - CONTEXTE

La gestion de projet est devenue le mode privilégié de fonctionnement des entreprises. Les établissements sélectionnent pour occuper ces postes des ingénieurs ou experts ayant des responsabilités à dominante technique.

Or, gérer un projet demande, en sus de compétences techniques, la maîtrise des techniques de gestion de projet pour appréhender globalement et piloter au quotidien les projets, une capacité forte à influencer pour manager des équipes ou partenaires sans lien de subordination et une connaissance contractuelle suffisante pour maîtriser les processus administratifs.

### 2 - METIER ET QUALIFICATIONS VISEES PAR LE CERTIFICAT

Le présent certificat vise à la professionnalisation des ingénieurs et responsables de service ou expert qui se positionnent sur des responsabilités de chef de projet. A l'issue de ce cursus, les stagiaires certifiés :

- connaîtront les méthodes de gestion de projet et leurs outils pour les utiliser de façon opérationnelle sur les projets ;
- sauront piloter des équipes, qu'elles soient externes ou internes et, construire leur leadership ;
- auront les connaissances de base pour appréhender la gestion contractuelle.

### 3 - CANDIDATURES :

Pour s'assurer du niveau, de la motivation et de l'adéquation entre le programme et le projet professionnel des candidats, les candidatures se font sur dossier comprenant : les formations (initiales et continues) suivies par le candidat, l'expérience professionnelle et une lettre de motivation.

Ponts Formation Conseil vise un public composé de candidats de qualité présentant le profil suivant :

- Formation de niveau Bac+5 ingénieur ou équivalent ;
- 3 ans d'expérience professionnelle sur des projets de construction ou d'aménagement.

De manière plus ponctuelle, des candidats dont le profil ne correspond pas à ce descriptif peuvent être admis si leur niveau de qualification, d'expérience et de motivation le justifie.

### 4 - ÉVALUATION ET DELIVRANCE DU CERTIFICAT

L'inscription au certificat implique la participation aux 5 sessions de formation, couvrant les champs de la programmation à la commercialisation d'une opération. Depuis sa création en 2014, le taux de réussite à cette formation est de 90 %.

Les conditions d'obtention du certificat : L'obtention du certificat est conditionnée à une note moyenne globale égale ou supérieure à 10/20 sur toutes les évaluations de la formation.

Les connaissances sont vérifiées lors d'épreuves de validation sous la forme de :

- Un rapport d'analyse et soutenance orale à la suite du module 2 « Piloter et mobiliser les hommes dans les projets et en transversalité - Formation en distanciel » ;
- Un Plan de Management de Projet et soutenance orale à la suite du module 3 « Gérer les risques et les opportunités dans les projets » ;
- Un questionnaire à la suite du module 4 « Conduire et réussir les négociations dans les projets ».

La délivrance du certificat est prononcée après avis du jury. La certification définitive est soumise à la validation du Conseil d'Enseignement et de Recherche de l'école des Ponts qui se réunira une fois par trimestre.

Le processus de rattrapage : En cas de note insuffisante, le rattrapage souhaité par le candidat sera évalué par l'équipe pédagogique.

## 5 - PROGRAMME DE LA FORMATION

5 modules pour un total de 98 heures de formation sur 1 an :

### 1 Management de projet : méthodes et outils

- ACQUERIR une vision synthétique de la démarche, des méthodes et des outils de conduite de projet.
- CLARIFIER le rôle des acteurs en présence dans des projets d'aménagement et de construction (MOA, MOE, AMO, entreprise).
- IDENTIFIER les variables à maîtriser dans tout projet (délais, risques, coûts...).
- CONSTRUIRE les outils pour détenir une bonne visibilité d'ensemble et sécuriser le projet.

Réf. 9361-23 du 27 au 29 avril 2022 (3 jours)

### 2 Piloter et mobiliser les équipes dans les projets / en transversalité

- CONNAITRE les fondements et les bases du management des équipes dans les projets.
- MAITRISER le vocabulaire pour maîtriser le métier.
- S'APPROPRIER la "juste dose" de méthodes et d'outils pour piloter l'avancement, répartir les contributions entre les différents partenaires.
- CHOISIR le mode de management approprié pour piloter des personnes dans une relation non hiérarchique et pour les mobiliser sur la réussite du projet.

Réf. 9369-15 du 16 au 18 mai 2022 (3 jours)

### 3 Gérer les risques et les opportunités dans les projets

- COMPRENDRE l'intérêt de l'approche par les risques.
- IDENTIFIER, qualifier, quantifier et hiérarchiser les risques.
- CHOISIR les actions de couverture.

Réf. 9359-13 du 16 au 17 juin 2022 (2 jours)

### 4 Conduire et réussir les négociations dans les projets

- DIAGNOSTIQUER son profil de négociateur.
- DEFINIR une stratégie de négociation adaptée à vos interlocuteurs et au contexte.
- MAITRISER les techniques du face à face : questionnement, écoute analyse, influence.
- DEVELOPPER des réflexes pour redresser des situations de dérives en continuant à construire.

Réf. 9370-14 du 21 au 23 septembre 2022 (3 jours)

### 5 Management par la valeur de vos projets de construction

- ACQUERIR une vision globale du management par la valeur et de ses enjeux.
- IDENTIFIER un cadre d'action pour sa mise en œuvre.
- DISPOSER des outils et les expérimenter sur un cas concret.

Réf. 0893-05 du 7 au 9 novembre 2022 (3 jours)

Les programmes des stages, qui se tiendront tous à Paris, sont mis à jour sur notre site : <http://formation-continue.enpc.fr/>

## 6 - ENCADREMENT PEDAGOGIQUE

Chaque session de formation est coordonnée et animée par un/ des experts renommés, choisis pour :

- Leur niveau d'expertise reconnue dans ce domaine
- Leur expérience professionnelle leur permettant de développer de manière très concrète et opérationnelle les connaissances et méthodes de travail
- Leur qualité pédagogique.

L'ensemble du certificat est coordonné par un jury d'experts, choisis parmi ces derniers, qui valide les candidatures reçues, élabore les exercices d'évaluation, estime les travaux réalisés et émet un avis sur la délivrance du certificat.

Le certificat est délivré par le Centre d'Etudes et de Recherche de l'Ecole des Ponts ParisTech.

## 7 - MOYENS PEDAGOGIQUES

Les modules du certificat se tiennent dans les salles prévues par Ponts Formation Conseil, équipées de matériel informatique et audio-visuel. Un dossier est remis aux participants contenant les supports des interventions, les interventions et leurs annexes sont également transmises à l'issue de chaque session par voie électronique.

## 8 - COUT DU CERTIFICAT

Pour l'ensemble des 5 modules de formation, les évaluations et les frais administratifs : 6 990 € HT (Tarif 2022)

Ce certificat n'est pas éligible au CPF. Néanmoins, vous pouvez mobiliser plusieurs autres sources de financement.

### Financements mobilisables :

- Plan de développement des compétences sur fond propre en interne ;
- Co-financement avec le compte personnel de formation (CPF) du salarié ;
- Autres dispositifs des OPCO en fonction de l'effectif de la structure ;
- Auto-financement et demande d'une participation au reste dû par Pôle Emploi avec l'accord de votre conseiller.

N'hésitez pas à nous contacter pour vous accompagner dans ces démarches.

## 9 - REGLEMENT INTERIEUR DU STAGIAIRE

Le présent [Règlement Intérieur](#) du stagiaire a vocation à préciser certaines dispositions s'appliquant à tous les inscrits et participants aux différents stages organisés par Ponts Formation Conseil dans le but de permettre un fonctionnement régulier des formations proposées

## 10 - DISPOSITIONS POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Particulièrement attentif à l'accessibilité de nos formations à tous et à l'intégration des personnes en situation de handicap, nous vous proposons d'adresser un mail aux [services.generaux@fc-enpc.fr](mailto:services.generaux@fc-enpc.fr) afin d'étudier les alternatives possibles.

## 11 - PROTOCOLE SANITAIRE ET DISPOSITIONS ERP DES SALLES DE FORMATION

Pour faire face au contexte sanitaire, nos partenaires ont mis en place les conditions requises pour assurer votre accueil en toute sécurité. Les déjeuners seront assurés avec des plateaux repas et pris dans les salles de formation en respectant les gestes barrières.

Ces structures étant par ailleurs des établissements recevant du public (ERP) l'ensemble de leurs services habituellement proposés au public sont accessibles aux personnes à mobilité réduite (PMR)

[Je consulte les protocoles sanitaires détaillés des salles de formation.](#)