

SESSION FORMATION
BÂTIMENTS, CONSTRUCTION ET IMMOBILIER DURABLES
GESTION DE PATRIMOINE IMMOBILIER



Optimiser et piloter l'exploitation et la maintenance d'un patrimoine immobilier

RÉF: 0032-14

EN BREF

Les maîtres d'ouvrage immobilier doivent répondre aux besoins des occupants tout en optimisant la gestion de leurs biens, contraintes budgétaires et réglementaires et de la prise en compte croissante du développement durable.

THÉMATIQUES

Politique immobilière performante. Optimiser sa maintenance. Exploitation immobilière. Piloter par le contrat. Audits. Systèmes de management, référentiels. Indicateurs de performance, analyse des seuils/cibles, aide à la décision.

CETTE FORMATION S'ADRESSE À

- Maîtres d'ouvrages publics et privés;
- Mandataires ou délégués;
- Propriétaires ou gestionnaires de patrimoine immobilier;
- Responsables logistique et exploitation.

PRÉ-REQUIS

Aucun

OBJECTIFS

DEFINIR les outils méthodologiques pour connaître son patrimoine et le faire évoluer;
SAVOIR choisir un mode de gestion et une stratégie adaptés au patrimoine;
COMPRENDRE les facteurs organisationnels, intégrer les questions énergétiques ayant un impact sur l'exploitation.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Exercices d'application
- . Cas pratique(s)
- . Retour d'expérience
- . Echange avec les participants et les intervenants sur un ou plusieurs cas rencontrés par les stagiaires
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...

INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 21 au 22 novembre 2022 - Durée : 2 jours (14 heures)
Tarif : 1 715,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)
Lieu : France Paris

COORDINATION

Jean-Pascal FOUCAULT, Enseignant - chercheur en Management et Ingénierie de Patrimoines Immobiliers, Université de Technologie de Compiègne

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

LUNDI 21 NOVEMBRE

9h00
Accueil et tour de table

Fondamentaux : enjeux historiques et contemporains

9h15
Jean-Pascal FOUCAULT

Origine et contexte,
Nature des activités d'exploitation-maintenance,
Modèle, structure et comportements organisationnels.
Stratégies et moyens de gestion des ressources humaines en immobiliers

Arbitrer entre les différents paramètres pour optimiser sa maintenance

10h30
Jean-Pascal FOUCAULT

Exercice: avantages et inconvénients de la maintenance
Modes et gammes de maintenance : préventif - systématique, préventif-prédictif, curatif et correctif.
les mises en conformité réglementaire,
Choix du mode de prestation : internalisation ou externalisation. Transfert de risques, et délégation de fonction et de pouvoir

L'exploitation immobilière

14h00
Jean-Pascal FOUCAULT

Les processus et paramètres clés : sécurité, sûreté, entretien nettoyage, entretien VRD et espaces verts, énergie et développement durable.
Paramètres et analyse du cycle de vie, les mises en conformité réglementaire.

LUNDI 21 NOVEMBRE

Piloter sa démarche par le contrat

15h30
Jean-Pascal FOUCAULT
Le contrat : théorie et interactions entre le principal et les agents,
Outil d'analyse et réflexion sur le coût global
Terminologie, cadre d'implantation des contrats, moyens de suivi et de contrôle des prestations
Avantages et caractéristiques des contrats d'exploitation et de maintenance : MOP, CPE, CR, CREM, PPP

Fin de la journée à 17h30

MARDI 22 NOVEMBRE

Audit de l'organisation de la maintenance

9h00
Thomas PRADIER, *TBMAESTRO*
Retour d'expérience sur un immeuble tertiaire :
Optimisation de la maintenance

Mise en oeuvre d'indicateurs de performance, analyse de seuils, des cibles et aide à la décision

10h30
Jean-Pascal FOUCAULT
Etude de cas : exercice d'application d'un modèle de gestion de la performance du patrimoine immobilier

Audit de l'organisation de l'exploitation

14h00
Mohamed SYLLA, *ALAKSA KONSULT*
Retour d'expérience sur un immeuble tertiaire :
Optimisation de l'exploitation

Synthèse et perspectives

16h00
Jean-Pascal FOUCAULT
Et pour l'avenir ? Big Data, IoT, Intelligence artificielle et rôle de l'humain;

Tour de table final : synthèse, évaluation et expression des participants sur la formation

Fin de la journée à 17h30