

SESSION FORMATION
BÂTIMENTS, CONSTRUCTION ET IMMOBILIER DURABLES
GESTION DE PATRIMOINE IMMOBILIER

RÉF: 9613-15

Elaborer et mettre en oeuvre un schéma directeur immobilier

> EN BREF

Le schéma directeur immobilier définit les orientations de la politique patrimoniale et immobilière d'un site. Outil de pilotage technique et financier, il représente un diagnostic de l'état du patrimoine et de son usage.

THÉMATIQUES

Enjeux, méthodes d'élaboration d'un schéma directeur immobilier. Les indicateurs et outils de la connaissance de son patrimoine, du diagnostic technique fonctionnel et sécuritaire. Systèmes d'information et analyse financière.

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

- Maîtres d'ouvrages publics et privés;
- Mandataires ou délégués;
- Propriétaires ou gestionnaires de patrimoine immobilier;
- Responsables logistique et exploitation;
- Programmistes.

> PRÉ-REQUIS

Aucun

OBJECTIFS

- APPREHENDER les enjeux liés à la mise en place d'un schéma directeur immobilier;
- IDENTIFIER les périmètres des risques affectant le patrimoine;
- CONNAITRE les méthodologies et les étapes d'élaboration d'un plan stratégique du patrimoine;
- DÉFINIR des outils d'aide à la décision.

> PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Exercices d'application
- . Retour d'expérience
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...

> INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 11 au 12 octobre 2022 - Durée : 2 jours (14 heures)
Tarif : 1 735,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)
Lieu : France Paris

> COORDINATION

Jean-Pascal FOUCAULT, Enseignant - chercheur en Management et Ingénierie de Patrimoines Immobiliers, Université de Technologie de Compiègne

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

MARDI 11 OCTOBRE

9h00
Accueil des participants

Théorie, fondamentaux et concepts clés

9h15
Jean-Pascal FOUCAULT
Une stratégie immobilière : pour quoi et pourquoi ?
Quels immeubles pour quels usages ?
Cycle de vie du bâtiment et coût global ?
Les enjeux énergétiques et socio-économiques
Comment intégrer les besoins organisationnels à la réalité technique et fonctionnelle du bâtiment ?
Les éléments de la démarche : planifier, organiser, diriger, informer, contrôler
Sur quelles bases de connaissances élaborer son schéma directeur immobilier ?
Connaissance de son patrimoine (données physiques, taille du parc, caractéristiques, état technique et qualité d'usage) : indicateurs et outils
Elaboration du diagnostic technique fonctionnel et sécuritaire : méthodes et outils

14h00
Jean-Pascal FOUCAULT
Exercice de mise en situation concrète des participants sur les éléments de la matinée

Pratique, interaction et mode dynamique

14h30
Jean-Pascal FOUCAULT
Elaborer son schéma directeur immobilier : avec quels acteurs ? Quels arbitrages effectuer ?
Quels systèmes d'information mettre en place ? Quelles compétences mobiliser ?
Analyse des points critiques et des besoins financiers : définition des arbitrages relatifs à la couverture des risques

16h00
Jean-Pascal FOUCAULT
Retour d'expérience et exercice pratique lié à la gouvernance et à la décision à partir d'un SDI

Fin de la journée à 18h00

MERCREDI 12 OCTOBRE

Point de vue de l'expert assistant à maîtrise d'ouvrage

9H00
Jean-Baptiste FOURNIER, *TBMAESTRO*

Retour d'expérience : le Shéma Directeur Immobilier d'une Ville et ses différentes typologies de bâtiments : écoles, lieux sportifs, culturels, associatifs, culturels, etc.
Quelle préparation pour l'audit d'un patrimoine immobilier ? Quelles étapes de réalisation ? Des analyses des données et des résultats ? Comment et quand mettre à jour le SDI ?
Protocole et outil de mise en œuvre et de suivi du SDI : exemple du progiciel tbmaestro 3t

Exercice pratique : l'analyse des résultats et la mise en priorité

Point de vue du maître d'ouvrage

14h30
Raphaël CLAUDE, *OPH Rochefort*
Origine du besoin d'un Plan Stratégique Pluriannuel Immobilier (PSP) ou SDI ? Quelle nécessité ? Quelle utilité ? Processus de rédaction d'un cahier de charges ?
Processus de sélection des offres et prix ?
Suivi de la mise en œuvre de la réalisation du PSP ?
Etapes et acteurs clés ?
Gouvernance, décision et réalisation de travaux ? Suivre et « faire vivre » le PSP.

Synthèse et évaluation de la session

17H00

Fin de la journée à 17h30