

SESSION FORMATION
BÂTIMENTS, CONSTRUCTION ET IMMOBILIER DURABLES
PILOTAGE DES OPÉRATIONS DE BÂTIMENT

RÉF: 1020-04

Conduire une opération de bâtiment : projets complexes

> EN BREF

La réussite d'une grande opération de bâtiment, par ses enjeux et ses contextes opérationnels et politiques très particuliers, amène le maître d'ouvrage à de nouvelles contraintes liées principalement aux profils des acteurs et de leurs interactions et aux montages contractuels délicats pour éviter tous risques de contentieux.

Ces procédures d'exception seront mises en place très en amont du projet et cela jusqu'à la réception du bâtiment.

THÉMATIQUES

Vision générale d'un projet complexe : Identification et gestion des risques et des parties prenantes, des procédures particulières (PPP, BIM, ...) -

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Maîtres d'ouvrage, Assistants à maîtres d'ouvrage, Maîtres d'œuvre, Directeurs de projet, Directeurs et responsables des grands projets

> PRÉ-REQUIS

Avoir une expérience solide en conduite d'opération au sein ou au service de la maîtrise d'ouvrage / Avoir suivi de préférence les modules " Conduire une opération de bâtiment " 9464 et 9465.

OBJECTIFS

IDENTIFIER l'impact du changement de stature des acteurs d'un tel projet;
CONNAITRE les particularités de la structure organisationnelle à déployer par le maître d'ouvrage;
SAVOIR ETABLIR une stratégie et des canaux de communication adaptés aux enjeux;
SAVOIR DETECTER, HIERARCHISER et MAITRISER les risques spécifiques à ce type de projet;
ETABLIR des contrats adaptés.

> PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Retour d'expérience
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...

INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 27 au 29 novembre 2023 - **Durée** : 3 jours (21 heures)
Tarif : 2 435,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)

* Remise non cumulable
Lieu : France Paris

COORDINATION

Christophe BIENVENU, Directeur de l'Aménagement, du Patrimoine et de l'Immobilier, Université Paris-Saclay

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

LUNDI 27 NOVEMBRE

9h00
Présentation de la session,
Tour de table

Montage du projet

9h15
Christophe BIENVENU
Contexte et enjeux
Définition de la complexité du projet : du point de vue organisationnel et contractuel
- Les enjeux politiques et urbains;
- Les enjeux financiers;
- Les enjeux environnementaux;
- Les enjeux de développement durable.

11h00
Christophe BIENVENU
La communication
Identifier les objectifs, les publics ciblés et définir les supports adaptés
- Quels liens tisser avec les riverains, et avec la cité ?
- La communication en situation de crise

14h00
Laurent DE LA BROSSE, *Avocat associé, Latournerie Wolfrom Avocats*
Le contrat
- Présentation des montages contractuels complexes
- Avantages et inconvénients au regard des caractéristiques d'une opération
- Identification et répartition des risques

Fin de la journée à 17h30

MARDI 28 NOVEMBRE

Montage du projet

9h00
Christophe BIENVENU
Les choix d'organisation
Internaliser ou externaliser les compétences ?
- Constitution de son équipe en interne;
- Gestion des nouveaux acteurs.

L'exécution des contrats

14h00
Jean-David BENATAR, *Consultant en assurance construction*
Les risques
Identifier, cartographier, et transférer les risques dans le cadre d'une opération complexe tant en amont qu'en post réception.
Le plan d'assurances
Le schéma assurantiel comme réponse partielle y compris dans la solvabilisation des différents acteurs à l'acte de construire.

Fin de la journée à 17h30

MERCREDI 29 NOVEMBRE

L'exécution des contrats

9h00
Hervé LANNOY, *Directeur Général, Cabinet Clément & Associés*
Christophe BIENVENU
Illustrations
Les conséquences sur la conduite d'opération, sur le coût, sur l'ouvrage fini.

Présentation d'un projet de construction et d'aménagement en milieu universitaire;
Présentation d'autres projets en marchés de partenariat et en marchés globaux de performance.

14h00
Christophe BIENVENU
Pilotage dans la durée de l'opération puis en phase d'exploitation

Synthèse / Tour de Table

16h45

Fin de la journée à 17h00