

SESSION FORMATION  
MANAGEMENT , PROJETS, MARCHÉS  
MANAGEMENT D'ÉQUIPES DANS LA CONSTRUCTION

RÉF: 9369-12

## Piloter et mobiliser les hommes dans les projets et en transversalité

### EN BREF

Un projet repose sur une équipe. Ce n'est pas uniquement le processus mais les personnes qui produisent les résultats du projet, aussi, découvrez et expérimentez les outils pour mieux mobiliser les personnes dans les projets et en transversalité.

### THÉMATIQUES

Les caractéristiques du pilotage non hiérarchique. L'apport des composantes du projet et des relations au quotidien pour mobiliser. Le pilotage des groupes. Les logiques de pouvoir. Le plan de communication. Des mises en situation systématiques pour s'approprier les méthodes et outils.

### CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Chefs de projet, responsables de lot de projets et contributeurs principaux

### PRÉ-REQUIS

Il n'est pas nécessaire d'avoir une expérience confirmée mais il est souhaitable d'avoir déjà été amené à gérer un ou plusieurs projets.

### OBJECTIFS

**CONNAITRE** les fondements et les bases du management des hommes dans les projets

**MAITRISER** le vocabulaire pour maîtriser le métier

**S'APPROPRIER** la "juste dose" de méthodes et d'outils pour piloter l'avancement, répartir les contributions entre les différents partenaires

**CHOISIR** le mode de management approprié pour piloter des personnes dans une relation non hiérarchique et pour les mobiliser sur la réussite du projet.

### INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 20 au 22 mai 2019 - Durée : 3 jours (21 heures)

Tarif : 1 900,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)

Lieu : France Paris

### COORDINATION

Alain VERGEYLEN, consultant expert, ANTADIS

### CETTE SESSION FAIT PARTIE DE NOS FORMATIONS LONGUES

#### NOS FORMATIONS CERTIFIANTES

- Certificat Chef de projet (réf. 0308-05)

### PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

#### LUNDI 20 MAI

9h00

Introduction et présentation de la session

#### Préparer les conditions d'implications d'une équipe dès l'amont du projet

9h30

Alain VERGEYLEN

Les différents types de projet dans lesquels sont engagés

Les participants : expériences et difficultés rencontrées

**Les caractéristiques du pilotage non-hiérarchique**

L'émergence du mode projet dans la culture

Les pratiques incontournables de management

Les spécificités du management de projet

14h00

Alain VERGEYLEN

**Mobiliser les hommes grâce aux composantes du projet**

Enjeux, résultats, dates clefs du projet

Définition et structuration du projet

Les atouts et handicaps d'un projet

L'instauration de la contractualisation

La pratique des reportings

Diagnostic de fonctionnement d'équipe projet

Sur quoi et comment orienter son pilotage

Fin de la journée à 17h30

#### MARDI 21 MAI

#### Construire et entretenir la mobilisation des équipes tout au long du projet

9h00

Alain VERGEYLEN

**Mobiliser les hommes dans les relations au quotidien**

Les formes d'influence à la disposition du chef de projets

Les différentes sources de l'implication dans un projet

Le pilotage par les résultats et la valeur contributive des partenaires

Les signes de reconnaissance attendus dans le travail

14h00

Alain VERGEYLEN

**Les bonnes pratiques de management**

Passer des contrats clairs

Le contrat de lot

Veiller à la tenue des engagements

Savoir créer de l'ambition et de l'enthousiasme

**Le pilotage des groupes**

Les différentes formes de groupes

Choisir le mode de fonctionnement optimal

Fin de la journée à 17h30

#### MERCREDI 22 MAI

#### Identifier et utiliser les pouvoirs et les leviers d'action du chef de projet

9h00

Alain VERGEYLEN

**Comprendre les logiques de pouvoir**

Les différentes sortes de pouvoir

Pouvoir et responsabilisation

Anticiper les problèmes

Traiter les situations difficiles

14h00

Alain VERGEYLEN

**Le plan de communication**

L'organisation et la gestion de la communication tout au long du projet

La pratique des réunions d'avancement

16h00

Alain VERGEYLEN

**La transversalité dans les projets**

L'apport de la transversalité

Conditions à réunir pour travailler en transversalité

17h00

Alain VERGEYLEN

Conclusion et évaluation de la session

Fin de la session à 17h30