

SESSION FORMATION
MANAGEMENT, PROJETS, MARCHÉS
MANAGEMENT DE PROJET DANS LA CONSTRUCTION



Appliquer les principes de gestion de projet à la conduite d'une opération

RÉF: 0481-11

EN BREF

Confronté à un projet dès son démarrage ou déjà en cours, quels outils privilégier pour piloter le projet au quotidien avec efficacité et atteindre les objectifs fixés ?

THÉMATIQUES

Clarifier les besoins des commanditaires et besoins des acteurs. Organiser le projet et définir le plan de management du projet. Piloter le projet par le budget. Piloter le projet par les délais. Piloter un programme par les livrables. Piloter le projet par les risques.

CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Maîtres d'ouvrage (leurs représentants ou assistants) et maîtres d'œuvre des secteurs public, parapublic et privé ; chefs de projet, chargés de projets ou d'opérations, conducteurs d'opérations..., appelés à intervenir en tant que responsable de l'équipe projet.

PRÉ-REQUIS

Il est nécessaire de disposer d'une connaissance de base des principes, méthodes et outils de gestion de projet.

OBJECTIFS

IDENTIFIER les points clés du démarrage d'un projet
RENDRE visible l'organisation du projet et la faire vivre pour maintenir les acteurs en mouvement
METTRE en place les outils de pilotage au quotidien d'un projet.

INFORMATIONS PRATIQUES

Pour tout renseignement, merci de nous contacter.

COORDINATION

Paul BERGERI, Consultant, expert en gestion de projets

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

JOURNÉE 1

9h00

Introduction et présentation de la session

9h30

Paul BERGERI

Clarifier les besoins des commanditaires et les responsabilités des acteurs

Identifier les besoins explicites et implicites du maître d'ouvrage

Analyser les fonctions du projet (analyse fonctionnelle), la valeur du projet (analyse de la valeur), les facteurs clés de succès et d'échec (**méthode du futur passé**)

10h00

Paul BERGERI

Exercice d'application : identifier les fonctions d'un objet ou d'un projet, compléter ou actualiser un cahier des charges avec des indicateurs de résultats et d'effets

10h45

Paul BERGERI

Organiser le projet et définir le plan de management du projet (PMP)

Faire le lotissement du projet en identifiant les spécialistes et les expertises nécessaires, les modes de dévolution et les formes de contractualisation
Choisir le système d'information à mettre en place suivant la complexité du projet

11h30

Paul BERGERI

Prévoir l'interface entreprise projet
Organiser la ou les maîtrises d'ouvrage
Quantifier les besoins de la maîtrise d'ouvrage
Dimensionner les ressources d'études et de réalisation
Partager les responsabilités budgétaires entre maître d'ouvrage et maître d'œuvre

JOURNÉE 1

14h30

Paul BERGERI

Piloter le projet par le budget

Structurer et élaborer le budget
Passer d'un budget APS (étude, foncier, travaux) à un budget par lot
Tenir les objectifs de coûts

Intégrer au budget les données en euro courant, en euro constant, les actualisations et révisions de prix et les avenants

Elaborer les échéanciers en euros courants

Calculer une provision pour risque

Echanges sur les bonnes pratiques

16h30

Paul BERGERI

Piloter le projet par les délais

Structurer l'information de façon à pouvoir assurer la traçabilité des données sur la durée
Piloter un projet par les tâches
Piloter un programme par les livrables
Construire les outils de pilotage pour maîtriser les processus administratifs, le phasage des travaux et les échéanciers financiers

Fin de la journée à 18h30

JOURNÉE 2

9h00

Paul BERGERI

Exercice d'application :

analyse d'une procédure puis d'un projet proposé par un stagiaire
Quelle utilisation pour réduire les délais et fabriquer des marges de manœuvres

11h00

Paul BERGERI

Analyse des risques et des opportunités d'un projet

14h00

Paul BERGERI

Pilotage global du projet et tableaux de bord

16h30

Paul BERGERI

Conclusion et évaluation de la session

Fin de la session à 17h00