

SESSION FORMATION
MANAGEMENT, PROJETS, MARCHÉS
MANAGEMENT DE PROJET DANS LA CONSTRUCTION



Management de projet : méthodes et outils

RÉF: 9361-18

> EN BREF

Que recouvre la gestion de projet, à quels outils fait-elle appel, en quoi permet-elle d'appréhender un projet dans sa globalité ? Autant de questions qui trouveront des réponses dans cette formation de trois jours qui développe les variables à maîtriser dans les projets et les outils à mobiliser pour conduire son projet.

THÉMATIQUES

De la gestion au management de/par projet. Le cycle de vie d'un projet. L'organisation et les rapports entre les acteurs. La maîtrise des coûts, des délais et des risques. Le plan qualité. La maîtrise des contrats et de la configuration du projet. Le management des acteurs du projet. Les outils de communication.

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

des maîtres d'ouvrage (leurs représentants ou assistants) et maîtres d'œuvre des secteurs public, parapublic et privé, des chefs de projet, chargés de projets ou d'opérations, conducteurs d'opérations..., appelés à intervenir sur des projets de nature très variable en tant que responsable ou membre de l'équipe projet.

> PRÉ-REQUIS

Merci de vous reporter au paragraphe présentant le profil des participants.

OBJECTIFS

ACQUERIR une vision synthétique de la démarche, des méthodes et des outils de conduite de projet.

CLARIFIER le rôle des acteurs en présence dans des projets d'aménagement et de construction (MOA, MOE, AMO, entreprise).

IDENTIFIER les variables à maîtriser dans tout projet (délais, risques, coûts...).

CONSTRUIRE les outils pour détenir une bonne visibilité d'ensemble et sécuriser le projet.

> PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

. Travail en sous-groupes

> INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 27 au 29 novembre 2019 - Durée : 3 jours (21 heures)

Tarif : 2 220,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)

Lieu : France Paris

> COORDINATION

Joëlle CONVERSY, Directeur organisation et planification, Groupe ARTELIA
Philippe-Yves PETIT, Consultant, expert

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

MERCREDI 27 NOVEMBRE

9h00
Philippe-Yves PETIT
Introduction et présentation de la session

9h30
Philippe-Yves PETIT
Passer de la gestion au management de/par projet
Historique et définition du management de projet
L'approche systémique du projet

10h30
Philippe-Yves PETIT
Le cycle de vie d'un projet

11h30
Philippe-Yves PETIT
L'organisation et les rapports entre acteurs

14h00
Philippe-Yves PETIT
Atelier pratique 1
Travail en groupe : enjeux et environnement
- diagnostiquer leurs structures du projet
- diagnostiquer le projet et le positionnement du chef de projet

15h45
Philippe-Yves PETIT
La maîtrise des coûts
Le concept du budget
Le calcul des dépenses réelles
Le contrôle budgétaire

Fin de la journée à 17h30

JEUDI 28 NOVEMBRE

9h00
Philippe-Yves PETIT
La maîtrise des délais
Les méthodes de planification
La relation du calendrier avec les ressources
L'utilisation des calendriers
les outils informatiques
Le suivi des plannings

14h00
Philippe-Yves PETIT
Atelier pratique 2
- travail en sous-groupes sur les cas des participants, centré sur les problématiques des délais et des coûts OU
exercice de planification

15h45
Nastaran VIVAN, ARTELIA
Les questions posées par le management de projet
Témoignage d'un opérationnel sur plusieurs projets
d'infrastructures de transports

17h00
Philippe-Yves PETIT
Plan qualité, maîtrise des contrats et de la configuration du projet

Fin de la journée à 18h00

VENDREDI 29 NOVEMBRE

9h00
Philippe-Yves PETIT
Le management des acteurs du projet
Le management partenarial
La concertation
La gestion des situations conflictuelles

10h30
Philippe-Yves PETIT
Le management des risques

14h00
Philippe-Yves PETIT
Atelier pratique 3
- travail en sous-groupes sur un cas de management des risques

15h00
Joëlle CONVERSY
Philippe-Yves PETIT
Les outils de communication
Tableaux de bord : les dix points clés
Les intranets de projet

16h30
Conclusion et évaluation de la session

Fin de la session à 17h00