

SESSION FORMATION  
MANAGEMENT DE PROJETS, MARCHÉS  
MANAGEMENT D'ÉQUIPES DANS LA CONSTRUCTION



## Le Lean Management appliqué aux chantiers

RÉF: 0895-03

### EN BREF

Un chantier de construction pose de nombreux défis et de nombreuses questions :  
- Comment concilier les exigences accrues des clients et la réduction des coûts, un haut niveau de qualité et la réduction des délais ?  
- Comment développer et capitaliser le savoir-faire de ses équipes chantier ?  
- Comment transformer ses chefs d'équipe en champion de la performance ...  
Le lean management appliqué aux chantiers vous permet d'apporter des réponses déterminantes à ces questions.

### THÉMATIQUES

Le Lean management dans la construction définition et principes  
Les 7 gaspillages appliqués à la construction  
Les nouvelles postures managériales  
Définir le takt time de son chantier et organiser les travaux pour le respecter  
Réduire les délais et Piloter son chantier avec le LPS (Last Planner System)  
Transformer le logistique en véritable supply chain pour augmenter la productivité sur le site  
Optimiser les flux grâce à la cartographie (VSM)  
Implanter et faire vivre l'amélioration continue, le traitement des anomalies par la recherche des causes  
Développer la polyvalence pour réduire les délais et gagner en simplicité  
Les 5S pour avoir des chantiers sûrs et productifs  
Les rituels de management  
Comment réussir la mise en place du Lean

### CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Chefs de chantiers et contremaîtres, chargés d'affaire et plus largement tout acteur en charge directe de la conduite opérationnelle du chantier.

### PRÉ-REQUIS

Expérience opérationnelle du chantier.

### OBJECTIFS

Savoir mener son diagnostic lean pour définir les enjeux  
Savoir organiser son chantier pour améliorer la performance présente et futur du chantier  
Savoir développer ses collaborateurs pour augmenter leur autonomie et leur efficacité  
Savoir mettre en place les 5S sur les chantiers pour améliorer la sécurité et la productivité  
Savoir mettre en place le Lean Management pour améliorer les résultats de ses chantiers

### INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 17 au 18 mai 2021 - Durée : 2 jours (14 heures)  
Tarif : 1 650,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)  
Lieu : France Paris

### COORDINATION

Vincent LAMBERT, Consultant, TACTIK SMART FRANCE

### PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

#### LUNDI 17 MAI

09h00  
Vincent LAMBERT  
Introduction de la formation.  
Tour de table des participants,  
Présentation du programme.

10h00  
Vivre les principes du Lean.  
Jeu pédagogique.

11h30  
Définition et histoire.  
-Replacer le Lean Management dans l'histoire.

14h00  
Repérer les gaspillages.  
-Changer de regard sur l'organisation des opérations,  
-Supprimer l'inutile ou réduire le temps des opérations?

15h00  
Définir le takt time de son chantier.  
-Rendre visuel l'ensemble des informations,  
-Voir, Comprendre, et Agir ensemble,  
-Développer le leadership des chefs d'équipe et l'autonomie des équipes.

16h30  
Construire son LPS  
-Principes du management visuel appliqué à la gestion du projet de construction.

17h15  
Animer le brief d'équipe : comment rendre autonome l'équipe dans la détection des défauts.  
-Repérer les dysfonctionnements, les faire remonter ou les traiter pour générer du progrès.

Fin de la journée à 18h00

#### MARDI 18 MAI

9h00  
Synthèse JOUR 1.

09h30  
Vincent LAMBERT  
Transformer sa logistique en Supply chain.  
- Je livre les approvisionnements du chantier quand il en a besoin au point de consommation.  
- Je fais la cartographie des flux (VSM) pour limiter les gaspillages

10h30  
Implanter les 5S.  
-Trier, ranger, nettoyer, ordonner, maintenir.  
-Développer le travail en équipe.

14h30  
La tournée de terrain.  
-Développer la supervision active des managers.

15h00  
Les nouvelles postures managériales  
- Feed-back,  
- Ecoute,  
- Bienveillance,  
- Niveau d'exigence.

16h30  
Les incontournables de l'accompagnement du changement.  
-Repérer les résistances et les anticiper.

Clôture et évaluation de session.

Fin de la journée à 18h00