

SESSION FORMATION
MANAGEMENT DE PROJETS, MARCHÉS
CONTRATS ET MARCHÉS DE TRAVAUX

RÉF: 1255-01

Assimiler l'ingénierie financière du projet

> EN BREF

Ce quatrième module permet de mieux comprendre les logiques particulières dans le contrat liées à la structuration de l'offre financière.

Ce module s'inscrit dans le cursus du Certificat Contract Manager. Tous les modules sont indissociables. [Pour consulter le certificat dans son intégralité.](#)

THÉMATIQUES

Sur chaque phase du projet décliner les éléments d'analyse financière que le contract manager doit assimiler.

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Participants du certificat Contract manager
Profil : Contract manager junior au sein d'une maîtrise d'ouvrage publique, en maîtrise d'œuvre ou en entreprise de construction, chefs de projets, acheteur, juriste, ingénieur, financier, consultant intervenant dans la gestion de contrats d'envergure.

> PRÉ-REQUIS

Aucun

OBJECTIFS

COMPRENDRE les mécanismes d'ingénierie financière, les différentes stratégies de contractualisation des prix et modalités de paiement.
CONNAITRE les divers modèles de financement de projets.
MESURER combien l'analyse financière dans la vie du projet et la prise en compte des conséquences financières (surcoûts) découlent de la structuration des prix.

> PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Exercices d'application
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...

> INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 06 au 07 février 2023 - Durée : 2 jours (14 heures)
Lieu : France Paris

> COORDINATION

[Gabriel ARMANET](#), Senior consultant, FTI consulting

CETTE SESSION FAIT PARTIE DE NOS FORMATIONS LONGUES

> NOS FORMATIONS CERTIFIANTES

- Certificat Contract Manager de grands projets de construction ou d'aménagement (réf. 1245-01)

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

LUNDI 06 FÉVRIER

9h
Présentation du Module et tour de table.

Phase estimation : l'évolution de l'estimation des coûts d'objectifs

9h15-10h45
Gabriel ARMANET
La granulométrie des estimations en fonction des phases d'études
- Etudes Préliminaires
- Avant-projet Sommaire
- Avant-Projet Détaillé
Le contenu d'une estimation de projet
- Les métrés
- Les hypothèses
- Les coûts
L'engagement sur les coûts des maîtres d'œuvre

La responsabilité des maîtres d'ouvrages

Mécanismes d'études de gestion des prix
- Les unités de mesures en phase estimation
- Les benchmarks
- Les estimations
- Les ratios
- Les retours d'expérience
- Les facteurs extérieurs et environnants.

Phase de la contractualisation des prix des marchés

11h-12h30
Modes de rémunération disponibles
- Forfait
- Bordereaux de prix unitaires
- Dépenses contrôlées
- Les autres mécanismes existants : Target Cost

Exercice

LUNDI 06 FÉVRIER

Phase de la contractualisation des prix des marchés (suite)

14h00 – 15h00
Paramètres de sélection d'une stratégie de rémunération adaptée

Etablir et analyser les sous détails de prix unitaire et forfaitaire

La formation et l'analyse des prix
- Outils pour distinguer les déboursés secs de sa marge et autres profits
- Identifier et comprendre les inducteurs de coûts
- Quantification et unités de mesures
- Comment construire et décomposer un prix
Savoir lire un bilan financier pour négocier les prix
La consultation anticipée dans les marchés de conception-réalisation

Phase de financement de projets

15h15-17h15
Profitabilité et seuil de rentabilité
Les alternatives à la loi MOP (CCP)
La concession
Le Partenariat Public Privé
La VEFA
Comparaison des modalités de financement et de gestion des risques
Comment choisir le bon financement de projet
Exercice

Fin de la journée à 17h15

MARDI 07 FÉVRIER

Phase de gestion de projet et des coûts

9h00-12h30
Gabriel ARMANET
Les outils de gestion
- Savoir calculer une Estimation à terminaison,
- Savoir identifier et estimer les provisions pour aléas et pour risques,
- Savoir identifier et estimer les variations latentes au contrat,
- Comprendre les indices d'indexation de cout et de révision des couts (conditions économiques de marché)

Exercice pratique

Savoir bâtir un échéancier de paiement en fonction de la typologie de contrat.

- Clefs de paiement type
- Contrat d'ingénierie
- Contrat de construction
- Les intérêts moratoires et la loi.

Bâtir et suivre un suivi des indicateurs financiers d'un contrat Les obligations et report fréquent de l'évolution des coûts

- Le lien avec les autres organes du projet
- Les responsabilités du contrôle des coûts
- Les responsabilités du contrôleur budgétaire.

Clauses contractuelles du CCAG et modalités d'engagement sur les coûts

- Les marchés de maîtrise d'œuvre
- Les marchés de travaux
- Les clauses de CCAP complémentaires.

12h30

Evaluation et tour de table

Étude de cas

14h00 - 16h00

Fin de la journée à 12h45