

SESSION FORMATION
MANAGEMENT DE PROJETS, MARCHÉS
MANAGEMENT DE PROJET (DANS LA CONSTRUCTION)

RÉF: 9359-12

Gérer les risques et les opportunités dans les projets

> EN BREF

La prise de risque fait partie intégrante du métier de chef de projet. La complexité croissante des projets et l'émergence de nouvelles formes de contrat imposent plus de rigueur dans la gestion des risques et conduit la maîtrise d'ouvrage à demander aux entrepreneurs un plan de prise de risques.

THÉMATIQUES

Le risque dans un projet ou un programme. Les méthodes d'identification des risques. La mise en place d'une analyse des risques dans l'entreprise et sur un projet. La qualification, quantification et hiérarchisation des risques. Application de l'analyse des risques sur un projet réel.

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Toute personne participant à un projet, devant évaluer les risques en amont : chef de projet, chargé d'opération, conducteur d'opération, contributeur...

> PRÉ-REQUIS

Merci de vous reporter au paragraphe présentant le profil des participants.

OBJECTIFS

COMPRENDRE l'intérêt de l'approche par les risques.
IDENTIFIER, qualifier, quantifier et hiérarchiser les risques.
CHOISIR les actions de couverture.

METHODES PEDAGOGIQUES : Etude de cas

> INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 10 au 11 juin 2021 - Durée : 2 jours (14 heures)
Tarif : 1 650,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)
Lieu : France Paris

> COORDINATION

Paul BERGERI, Consultant, expert en gestion de projets

CETTE SESSION FAIT PARTIE DE NOS FORMATIONS LONGUES

> NOS FORMATIONS CERTIFIANTES

- Certificat Chef de Projet (réf. 0308-07)

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

JEUDI 10 JUIN

9h00
Introduction et présentation de la session

Qu'est-ce que le risque dans un projet ou un programme ?

9h30
Paul BERGERI
Définitions et concepts de base
Manager par le risque

10h00
Paul BERGERI
Les méthodes d'identification des risques
Les différents types de risques : exemples d'application en infrastructures routières
Le risque vu par les différents acteurs d'un projet (MOA, MOE et Entreprises)
Mettre en œuvre différentes méthodes d'analyse des risques

14h00
Paul BERGERI
Qualifier, quantifier et hiérarchiser les risques :
Calcul de la criticité
Méthodes de quantification
Les outils disponibles
Les méthodes de hiérarchisation
Exemples d'application dans différents secteurs d'activité

17h00
Paul BERGERI
Présentation de la méthode de Monte Carlo

Fin de la journée à 18h00

VENDREDI 11 JUIN

9h00
Un responsable d'opérations
Présentation de l'analyse des risques d'un projet d'infrastructure
Elaboration et utilisation des grilles d'analyse des risques

10h30
Paul BERGERI
Etude de cas :
application de l'analyse des risques sur un projet
Présentation d'un projet par un stagiaire
Utilisation de la méthode futur – passé pour analyser les facteurs clés de succès et d'échec

14h00
Paul BERGERI
Etude de cas (suite)
Restitution
Hiérarchisation des risques
Identification des solutions de couverture

16h00
Paul BERGERI
Comment intégrer le risque dans le pilotage du projet au quotidien ?
La prise en compte du risque conjoncturel
L'utilisation de l'analyse des risques pour manager les équipes projet
Les tableaux de bord à mettre en place pour les revues de projet : le pilotage par les livrables

17h00
Conclusion et évaluation de la session

Fin de la session à 17h30