

SESSION FORMATION  
MANAGEMENT DE PROJETS, MARCHÉS  
MANAGEMENT DE PROJET ET D'ÉQUIPES DANS LA CONSTRUCTION

RÉF: 9359-13

## Gérer les risques et les opportunités dans les projets

### EN BREF

La prise de risque fait partie intégrante du métier de chef de projet. La complexité croissante des projets et l'émergence de nouvelles formes de contrat imposent plus de rigueur dans la gestion des risques et conduit la maîtrise d'ouvrage à demander aux entrepreneurs un plan de prise de risques.

### THÉMATIQUES

Le risque dans un projet ou un programme. Les méthodes d'identification des risques. La mise en place d'une analyse des risques dans l'entreprise et sur un projet. La qualification, quantification et hiérarchisation des risques. Application de l'analyse des risques sur un projet réel.

#### CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Toute personne participant à un projet, devant évaluer les risques en amont : chef de projet, chargé d'opération, conducteur d'opération, contributeur...

#### PRÉ-REQUIS

Aucun

### OBJECTIFS

COMPRENDRE l'intérêt de l'approche par les risques.  
IDENTIFIER, qualifier, quantifier et hiérarchiser les risques.  
CHOISIR les actions de couverture.

#### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Exemples d'application
- . Cas pratique(s)
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...

### INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 07 au 08 décembre 2022 - Durée : 2 jours (14 heures)  
Tarif : 1 715,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)  
Lieu : France Paris

### COORDINATION

Paul BERGERI, Consultant, expert en gestion de projets

### CETTE SESSION FAIT PARTIE DE NOS FORMATIONS LONGUES

#### NOS FORMATIONS CERTIFIANTES

- . Certificat Chef de projet (réf. 0308-08)

### PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

#### JEUDI 16 JUIN

9h00  
Introduction et présentation de la session

#### Qu'est-ce que le risque dans un projet ou un programme ?

9h30  
Paul BERGERI  
Définitions et concepts de base  
Manager par le risque

#### Les méthodes d'identification des risques

10h00  
Paul BERGERI  
Les différents types de risques : exemples d'application en infrastructures routières  
Le risque vu par les différents acteurs d'un projet (MOA, MOE et Entreprises)  
Mettre en œuvre différentes méthodes d'analyse des risques

#### Qualifier, quantifier et hiérarchiser les risques :

14h00  
Paul BERGERI  
Calcul de la criticité  
Méthodes de quantification  
Les outils disponibles  
Les méthodes de hiérarchisation  
Exemples d'application dans différents secteurs d'activité

17h00  
Paul BERGERI  
Présentation de la méthode de Monte Carlo

Fin de la journée à 18h00

#### VENDREDI 17 JUIN

9h00  
Un responsable d'opérations  
Présentation de l'analyse des risques d'un projet d'infrastructure  
Elaboration et utilisation des grilles d'analyse des risques

#### Etude de cas : application de l'analyse des risques sur un projet

10h30  
Paul BERGERI  
Présentation d'un projet par un stagiaire  
Utilisation de la méthode futur – passé pour analyser les facteurs clés de succès et d'échec

14h00  
Paul BERGERI  
**Etude de cas (suite)**  
Restitution  
Hiérarchisation des risques  
Identification des solutions de couverture

#### Comment intégrer le risque dans le pilotage du projet au quotidien ?

16h00  
Paul BERGERI  
La prise en compte du risque conjoncturel  
L'utilisation de l'analyse des risques pour manager les équipes projet  
Les tableaux de bord à mettre en place pour les revues de projet : le pilotage par les livrables

17h00  
Conclusion et évaluation de la session

Fin de la session à 17h30