

SESSION FORMATION
MANAGEMENT DE PROJETS, MARCHÉS
MANAGEMENT DE PROJET ET D'ÉQUIPES DANS LA CONSTRUCTION

RÉF: 9369-15

Piloter et mobiliser les équipes dans les projets et en transversalité

EN BREF

Un projet repose sur une équipe. Ce n'est pas uniquement le processus mais les personnes qui produisent les résultats du projet, aussi, découvrez et expérimentez les outils pour mieux mobiliser les personnes dans les projets et en transversalité.

THÉMATIQUES

Les caractéristiques du pilotage non hiérarchique. L'apport des composantes du projet et des relations au quotidien pour mobiliser. Le pilotage des groupes. Les logiques de pouvoir. Le plan de communication. Des mises en situation systématiques pour s'approprier les méthodes et outils.

CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Chefs de projet, responsables de lot de projets et contributeurs principaux

PRÉ-REQUIS

Il n'est pas nécessaire d'avoir une expérience confirmée mais il est souhaitable d'avoir déjà été amené à gérer un ou plusieurs projets.

OBJECTIFS

CONNAITRE les fondements et les bases du management des hommes dans les projets

MAITRISER le vocabulaire pour maîtriser le métier

S'APPROPRIER la "juste dose" de méthodes et d'outils pour piloter l'avancement, répartir les contributions entre les différents partenaires

CHOISIR le mode de management approprié pour piloter des personnes dans une relation non hiérarchique et pour les mobiliser sur la réussite du projet.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Mise en situation / Jeux de rôles
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...

INFORMATIONS PRATIQUES

Pour tout renseignement, merci de nous contacter.

COORDINATION

Alain VERGEYLEN, consultant expert, ANTADIS

CETTE SESSION FAIT PARTIE DE NOS FORMATIONS LONGUES

NOS FORMATIONS CERTIFIANTES

- Certificat Chef de projet (réf. 0308-08)

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

JOURNÉE 1

9h00
Introduction et présentation de la session

Préparer les conditions d'implications d'une équipe dès l'amont du projet

9h30
Alain VERGEYLEN
Les différents types de projet dans lesquels sont engagés les participants : expériences et difficultés rencontrées
Les caractéristiques du pilotage non-hiérarchique
L'émergence du mode projet dans la culture
Les pratiques incontournables de management
Les spécificités du management de projet

14h00
Alain VERGEYLEN
Mobiliser les hommes grâce aux composantes du projet
Enjeux, résultats, dates clefs du projet
Définition et structuration du projet
Les atouts et handicaps d'un projet
L'instauration de la contractualisation
La pratique des reportings
Diagnostic de fonctionnement d'équipe projet
Sur quoi et comment orienter son pilotage

Fin de la journée à 17h30

JOURNÉE 2

Construire et entretenir la mobilisation des équipes tout au long du projet

9h00
Alain VERGEYLEN
Mobiliser les hommes dans les relations au quotidien
Les formes d'influence à la disposition du chef de projets
Les différentes sources de l'implication dans un projet
Le pilotage par les résultats et la valeur contributive des partenaires
Les signes de reconnaissance attendus dans le travail

14h00
Alain VERGEYLEN
Les bonnes pratiques de management
Passer des contrats clairs
Le contrat de lot
Veiller à la tenue des engagements
Savoir créer de l'ambition et de l'enthousiasme

Le pilotage des groupes
Les différentes formes de groupes
Choisir le mode de fonctionnement optimal

Fin de la journée à 17h30

JOURNÉE 3

Identifier et utiliser les pouvoirs et les leviers d'action du chef de projet

9h00
Alain VERGEYLEN
Comprendre les logiques de pouvoir
Les différentes sortes de pouvoir
Pouvoir et responsabilisation
Anticiper les problèmes
Traiter les situations difficiles

14h00
Alain VERGEYLEN
Le plan de communication
L'organisation et la gestion de la communication tout au long du projet
La pratique des réunions d'avancement

16h00
Alain VERGEYLEN
La transversalité dans les projets
L'apport de la transversalité
Conditions à réunir pour travailler en transversalité

17h00
Alain VERGEYLEN
Conclusion et évaluation de la session

Fin de la session à 17h30