

SESSION FORMATION  
TERRITOIRE, URBANISME ET AMÉNAGEMENT  
DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

RÉF: 0261-04

## Mettre en place la gouvernance et le management de projet territorial

### EN BREF

Aujourd'hui, les collectivités doivent poursuivre des objectifs plus élevés et combiner l'interdépendance des échelles géographiques et des problématiques avec des moyens en réduction.

Dans ce contexte, la mise en place d'une gouvernance est indispensable pour conduire le changement et proposer une vision partagée de l'avenir du territoire.

### THÉMATIQUES

Gouvernance d'un projet de territoire. Organisation des solidarités territoriales. Dynamique partenariale. Concertation avec la société civile et les citoyens. Management de projet territorial.

### CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Professionnels des services urbanisme, transports, politique de la ville et développement... des collectivités territoriales et EPCI. Chefs de projet de politiques publiques territoriales, coordinateurs territoriaux, chargés de mission d'ingénierie territoriale, chargés de mission des PNR, responsables de SCOT, services déconcentrés de l'Etat. Etablissements publics, SEM. Agences d'urbanisme, bureaux d'études aménagement, chambres consulaires...

### PRÉ-REQUIS

**Merci de vous reporter au paragraphe présentant le profil des participants.**

### OBJECTIFS

Apprendre des éléments de méthode pour piloter de façon innovante des projets de territoire et mettre en correspondance les moyens et les besoins

Organiser les solidarités entre les territoires

Appréhender les outils pour élargir les partenariats,

Acquérir les fondamentaux du management de projet territorial.

**Modalités pédagogiques :** Un questionnaire préalable sera envoyé à chaque participant pour connaître ses attentes

### INFORMATIONS PRATIQUES

Pour tout renseignement, merci de nous contacter.

### COORDINATION

Raphaël MICHAUD, Consultant, ALGOÉ

Bernadette GUYON-BENOITE, Consultante, ALGOÉ

### PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

#### JOURNÉE 1

9h00

Raphaël MICHAUD  
Coline TIBAYRENC, Consultante, ALGOÉ  
Introduction : tour de table

Raphaël MICHAUD  
Coline TIBAYRENC

**Exercice de prospective régressive sur les facteurs de réussite et d'échec de la mise en œuvre d'un projet territorial**

Notions d'organisation de projet  
· Notion d'équipe projet  
· Notion de direction de projet  
La maîtrise d'ouvrage territoriale  
· Les acteurs et leur organisation en mode projet  
· Les besoins liés à la mise en œuvre du projet territorial  
Mise à niveau de tous les participants / Premières définitions

14h00

Raphaël MICHAUD  
Coline TIBAYRENC  
**La mise en mode projet**  
· Exercices sur l'organisation projet  
· Notion de structuration de projet  
· Exercice sur la structuration

Fin de la journée à 18h00

#### JOURNÉE 2

9h00

Raphaël MICHAUD  
Coline TIBAYRENC  
**La mise en mode projet - suite**  
· Intérêt et méthodes de la planification temporelle  
· Exercice de planification sur la méthode PERT

14h00

Raphaël MICHAUD  
Coline TIBAYRENC  
**Enjeux de la gouvernance et du pilotage**  
· Projet « classique » versus projet de territoire intégré dans une multiplicité de décideurs et de projets  
· Exemples de dispositifs  
· Exercice de conception d'un dispositif

**Un retour d'expérience illustrera les enjeux de la gouvernance et du pilotage de projet**

Fin de la journée à 18h30

#### JOURNÉE 3

9h00

Raphaël MICHAUD  
Coline TIBAYRENC  
**Tableau de bord d'un projet**  
· Contenu et exemples  
· Exercice sur un tableau de bord dans une situation à risque

14h00

Bernadette GUYON-BENOITE  
**Quelle dynamique de projet(s) ? Retour sur les facteurs de succès et d'échec**  
· Suivi (indicateurs) et évaluation de projets  
· Méthode du pilotage par les résultats  
· Négociations

Échanges entre participants  
Retours sur leurs propres cas

Synthèse

Fin de la session à 17h00