

SESSION FORMATION  
TERRITOIRE, URBANISME ET AMÉNAGEMENT  
DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

RÉF: 9436-13

## Conduire une démarche de prospective territoriale

### > EN BREF

La prospective territoriale met en oeuvre des démarches participatives et collectives. Elle suscite des synergies entre les acteurs qui permettent de générer une véritable intelligence collective. Appliquée à une ville, une agglomération, un pays, un département, une région, elle peut être utilisée pour son développement. Comment préparer une commande prospective (cahier des charges) ?

### THÉMATIQUES

Enjeux et concepts. Les évolutions et mutations conduisant à la prise en considération de la prospective. Méthodes et outils. Retours d'expériences. Travaux dirigés et analyse des travaux dirigés.

### > CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Élus, directeurs généraux, professionnels des services urbanisme, aménagement et développement des communes, EPCI, départements et régions. Services déconcentrés de l'Etat. SGAR. Agences d'urbanisme, bureaux d'études, chambres consulaires.

### > PRÉ-REQUIS

Aucun

### OBJECTIFS

COMPRENDRE les enjeux que représente la prospective pour un territoire,

DEVELOPPER la posture de la prospective territoriale,

TIRER DES ENSEIGNEMENTS de projets de prospective conduits sur différents territoires,

APPREHENDER les démarches et les outils à mettre en oeuvre,

SAVOIR REDIGER le cahier des charges d'un exercice de prospective.

### > PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Atelier Pratique
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...

### > INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 14 au 16 novembre 2022 - Durée : 2.5 jours (17 h 30 min)  
Tarif : 2 000,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)  
Lieu : France Paris

### > COORDINATION

Pierre LEFEVRE (SOUS RÉSERVE), Consultant en stratégie et prospective environnementale, .

### PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

#### LUNDI 14 NOVEMBRE

9h00  
Présentation de la session et des participants

#### Fondamentaux de la prospective

- 9h30  
Pierre LEFEVRE (sous réserve)
- La prospective, un domaine constitué
  - Débuts de la prospective en Europe et US
  - Postulats de la prospective
  - La question du temps
  - L'esprit de la prospective
  - Ce que n'est pas la prospective
  - Les attitudes face à l'avenir

12h30  
Déjeuner

#### Posture de la prospective

- 14h00
- Les systèmes de représentations (idées reçues, causalité, signaux faibles...)
  - La position de l'expert
  - Controverses et incertitudes
  - Les événements disruptifs
  - Processus des études de prospective

Fin de la journée à 17h30

#### MARDI 15 NOVEMBRE

#### Méthodes et outils de la prospective territoriale

- 9h00  
Gwénaëlle LE BOURHIS (sous réserve), *Référente prospective et consommation d'espace, DREAL des Pays de la Loire*
- Les méthodes : scénarios, backcasting et forecasting, Delphi
  - La méthode de scénario : problématisation, analyse des variables, hypothèses et analyse morphologique

12h30  
Déjeuner

#### Atelier de travail

14h00  
Mise en situation pour découvrir la méthode de la prospective.

Fin de la journée à 17h30

#### MERCREDI 16 NOVEMBRE

#### La prospective dans tous ses états : réinventer nos pratiques ?

- 9h00  
Sylvie LARDON (sous réserve), *INRAE et AgroParisTech, UMR Territoires Clermont-Ferrand*
- Clés de lecture pour repenser la prospective pour une approche de prospective équilibrée  
Synthèse et évaluation de la session

Fin de la journée à 13h00