

SESSION FORMATION  
MOBILITÉ, RÉSEAUX ET SYSTÈMES DE TRANSPORTS, INFRASTRUCTURES  
DÉPLACEMENTS, MOBILITÉ, TRANSPORTS



## Renouveler son contrat de transport dans de bonnes conditions

RÉF: 1265-01

### EN BREF

Les transports en communs sont de plus en plus au cœur des stratégies de mobilité des AOM. L'importance de bien préparer le renouvellement de ces contrats est donc croissante, mais définir les points à traiter prioritairement pour son prochain contrat d'exploitation suppose d'abord de disposer d'une vision d'ensemble de son contrat actuel, des enjeux propres à la procédure de renouvellement, mais aussi des challenges liés au développement de l'intermodalité.

### CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Autorités Organisatrices de la Mobilité (AOM), syndicats de transports, services transports des collectivités territoriales et leur conseil (AMO), exploitants de transports

### PRÉ-REQUIS

Aucun

### OBJECTIFS

**CONTEXTUALISER** la problématique du renouvellement de son contrat transport

**IDENTIFIER** les pistes d'amélioration de son contrat et les axes de réflexions pour demain

**CERNER** la procédure de renouvellement dans son ensemble

**PARTAGER** les retours d'expériences d'autres AOM

### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Evaluation des connaissances acquises à minima via un quizz en cours ou en fin de formation

### INFORMATIONS PRATIQUES

**Date** : du 18 au 19 octobre 2022 - **Durée** : 2 jours (14 heures)  
**Tarif** : 1 695,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)  
**Lieu** : France Paris

### COORDINATION

**Vanessa PATUREAU**, Directrice mobilités, Dijon Métropole  
**Amandine NGO DOAN TA**, Chef de mission, FCL

### PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

#### MARDI 18 OCTOBRE

9h00 – 9h30

Présentation de la session

9h30 – 10h15

Amandine NGO DOAN TA  
Vanessa PATUREAU

**Introduction : notions fondamentales et éléments de contexte**

- Le modèle économique des systèmes de mobilité
- Les différents modes de gestion, les acteurs et leurs rôles

10h15 – 12h15

Un représentant de RATP Dev, (*sous réserve*)

**Coûts**

- Structure des coûts et leviers en transport urbain et en interurbain.

**Recettes**

- Maximiser le rendement de l'offre en trafic et recettes
- La question de la gratuité ou des gratuités

13h45-14h45

Vanessa PATUREAU

**L'intermodalité comme grand enjeu du développement des politiques de transport**

- Le développement des modes doux et leur cohérence avec l'offre de transport
- Le défi de la mise en oeuvre de tarifications combinées comme vecteur d'intermodalité
- Déterminer le périmètre du contrat et les modalités de l'allocation

15h00-16h30

Vanessa PATUREAU

Amandine NGO DOAN TA

**Préparer la procédure**

- Faire un bilan de la gestion passée (financier, fréquentation, qualité de service)
- Cas pratique : faire un diagnostic financier synthétique
- Anticiper les évolutions du réseau : niveau de l'offre, infrastructure, équipements, matériel...

16h30 - 17h15

Vanessa PATUREAU

Amandine NGO DOAN TA

**Définir les objectifs du contrat et choisir la procédure adaptée**

- Les objectifs de fréquentation et de coûts d'exploitation
- La stratégie de partage des risques commerciaux et industriels

17h15 - 17h45

Synthèse de la journée et échanges

Fin de la journée à 17h45

#### MERCREDI 19 OCTOBRE

9h00-11h00

Mathieu NOEL, *Associé gérant, Parme Avocat*

**Les points de vigilance en amont de la mise en concurrence**

- **Cas pratique** : définir le mode de gestion adapté au regard d'une grille d'analyse multicritère
- Le planning de la procédure les conditions de conclusion d'un avenant de prolongation

11h15-13h00

Vanessa PATUREAU

Amandine NGO DOAN TA

**Etablir un DCE adapté à ses besoins**

- Les clauses à enjeu d'un projet de contrat
- L'importance de critères de notation et leurs répercussions potentielles
- Définir les marges de manoeuvre laissées aux candidats pour établir leur offre
- **Cas pratique** : penser un cadre de réponse qui facilitera l'analyse mais aussi le suivi

14h00-15h00

Vanessa PATUREAU

Amandine NGO DOAN TA

**Cas pratique** : comparer des offres et préparer les négociations

15h00-17h00

Fabrice SIROP, *Directeur général, Syndicat Mixte des Transports Artois-Gohelle*

**Les principaux enjeux de la procédure de mise en concurrence**

- Retour d'expérience d'une AOM sur les grandes questions amont (passage en régie, gratuité...)
- Suivre la mise en oeuvre de son nouveau contrat
- Le cas d'un changement d'exploitant (transfert de personnel, transfert de données comptables)
- Comment piloter la DSP en tant qu'AOM?

17h00-17h30

**Synthèse et conclusion de la formation**

Fin de la journée à 17h30