

SESSION FORMATION  
MOBILITÉ, RÉSEAUX ET SYSTÈMES DE TRANSPORTS, INFRASTRUCTURES  
INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES ET GUIDÉES

RÉF: 2292-05

## Conduire un projet de transport collectif guidé urbain - Approche méthodologique et opérationnelle

### EN BREF

La conduite d'une opération de transport collectif urbain (métro, tramway, bus) et péri-urbain (TER, tram-train) nécessite d'engager une démarche de management de projet, du programme à la livraison de l'infrastructure à l'exploitant.

### THÉMATIQUES

Les acteurs. L'approche management de projet et la prise en compte des procédures administratives. Déploiement et mise en oeuvre de la démarche management de projet. Mettre en oeuvre les procédures administratives sur un projet de tramway.

### CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Conducteurs d'opérations, chargés d'opérations, chefs de projets, AMO, directeurs et responsables d'un projet de transport collectif urbain et périurbain dans les organismes pouvant être amenés à conduire ce type de projet.

### PRÉ-REQUIS

**Merci de vous reporter au paragraphe présentant le profil des participants.**

### OBJECTIFS

**IDENTIFIER** les acteurs, leurs missions et leurs responsabilités  
**S'APPROPRIER** la démarche, la méthode et les outils pour piloter le projet dans une logique de maîtrise des coûts, des délais et de la qualité  
**METTRE EN OEUVRE** les procédures administratives sur un projet de tramway

### INFORMATIONS PRATIQUES

Pour tout renseignement, merci de nous contacter.

### COORDINATION

**Bruno PAYRE**, Directeur associé, Algoé

### PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

#### JOURNÉE 1

**9h00**  
Introduction et présentation de la session

#### Les acteurs : missions et responsabilités

**9h30 - 11h00**  
**Bruno PAYRE**  
La répartition des compétences d'un projet de transport et sources de financement  
La réforme territoriale : évolution en cours et impacts sur les collectivités locales  
Les acteurs d'un projet urbain, d'un projet périurbain et la problématique de la multi - MOA  
Les schémas d'organisation possible  
Maîtrise d'ouvrage directe, co-maîtrise d'ouvrage, mandat, AMO, PPP, ...

**11h15 - 13h15**  
**Jacques LE CORRE, METROPOLE NICE COTE D'AZUR**  
Les projets de tramway : organisation mise en place, difficultés rencontrées, gestion des différents risques, des dérapages, comment définir la date de mise en service et prendre en compte des demandes des élus,...

#### L'approche management de projet et la prise en compte des procédures administratives

**14h45 - 16h45**  
**Paul RIVEY, Algoé**  
Processus étude  
Procédures administratives et leurs évolutions préalables aux travaux  
Projets en interface  
Dossiers sécurité : les grandes étapes de leurs instructions

Fin de la journée à 18h15

#### JOURNÉE 2

#### Déploiement et mise en oeuvre de la démarche management de projet

**09h15 - 10h45**  
**Philippe NEGRIER, SYTRAL**  
Intégration d'un projet de métro ou de tramway dans le patrimoine d'une AOT

**11h00 - 12h45**  
**Stéphane BIS, SEMITAN**  
L'expérience nantaise sur la conduite de la maîtrise d'ouvrage déléguée et comparaison entre un projet BHNS et un projet Tramway : de l'amont à l'aval  
Spécificités et similitudes en terme d'organisation, interfaces, procédures, concertation, phase chantier...

**14h15 - 15h45**  
**Paul RIVEY**  
Le dispositif de pilotage par les risques  
Le pilotage orienté décisions/actions  
Des tableaux de bord adaptés au niveau de décision

**16h00 - 18h00**  
**Antoine ISAAC, Algoé**  
La modélisation, la construction d'un référentiel : outil d'aide à la décision  
Construction d'un modèle administratif, technique et financier  
Maîtrise des coûts, des délais et des risques  
Principes, méthodes et outils

Fin de la journée à 17h45

#### JOURNÉE 3

**08h30 - 9h45**  
**Eric MAUPERON, ILE DE FRANCE MOBILITES**  
Le rôle de la maîtrise d'ouvrage et de la co-maîtrise d'ouvrage : illustration sur l'exemple du tramway

#### Mettre en oeuvre les procédures administratives sur un projet de tramway

**9h45 - 12h00**  
**Paul RIVEY**  
**Antoine ISAAC**  
Présentation du cas à étudier  
Consignes de travail et résultats attendus  
Réflexions en sous-groupes pour identifier les différentes procédures et bâtir un premier scénario prudent : définir la date de mise en service  
Restitution, mise en commun et éclairages des experts

**13h30 - 16h30**  
**Antoine ISAAC**  
**Paul RIVEY**  
Réflexions collectives pour définir un deuxième scénario permettant de gagner du temps sur la date de mise en service

**16h30**  
conclusion et évaluation de la session

Fin de la journée à 17h00