

SESSION FORMATION
MOBILITÉ, RÉSEAUX ET SYSTÈMES DE TRANSPORTS, INFRASTRUCTURES
INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES ET GUIDÉES

RÉF: 2292-08

Conduire un projet de transport collectif guidé urbain - Approche méthodologique et opérationnelle

EN BREF

La conduite d'une opération de transport collectif urbain (métro, tramway, bus) et péri-urbain (TER, tram-train) nécessite d'engager une démarche de management de projet, du programme à la livraison de l'infrastructure à l'exploitant.

THÉMATIQUES

Les acteurs. L'approche management de projet et la prise en compte des procédures administratives. Déploiement et mise en oeuvre de la démarche management de projet. Mettre en oeuvre les procédures administratives sur un projet de tramway.

CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Conducteurs d'opérations, chargés d'opérations, chefs de projets, AMO, directeurs et responsables d'un projet de transport collectif urbain et périurbain dans les organismes pouvant être amenés à conduire ce type de projet.

PRÉ-REQUIS

Aucun prérequis nécessaire pour cette formation.

OBJECTIFS

IDENTIFIER les acteurs, leurs missions et leurs responsabilités
S'APPROPRIER la démarche, la méthode et les outils pour piloter le projet dans une logique de maîtrise des coûts, des délais et de la qualité
METTRE EN OEUVRE les procédures administratives sur un projet de tramway

Évaluation des connaissances : autoévaluation.

INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 04 au 06 octobre 2021 - Durée : 3 jours (21 heures)
Tarif : 2 280,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)
Lieu : France Paris

COORDINATION

Bruno PAYRE, Directeur associé, Algoé

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

LUNDI 04 OCTOBRE

09h00
Introduction et présentation de la session

Les acteurs : missions et responsabilités

9h30 - 11h00
Bruno PAYRE
La répartition des compétences d'un projet de transport et sources de financement
La réforme territoriale : évolution en cours et impacts sur les collectivités locales
Les acteurs d'un projet urbain, d'un projet périurbain et la problématique de la multi - MOA
Les schémas d'organisation possible
Maîtrise d'ouvrage directe, co-maîtrise d'ouvrage, mandat, AMO, PPP...

11h15 - 12h45
Jacques LE CORRE, *Métropole Nice Côte d'Azur*
Les projets de tramway : organisation mise en place, difficultés rencontrées, gestion des différents risques, des dérapages, comment définir la date de mise en service et prendre en compte des demandes des élus,...

L'approche management de projet et la prise en compte des procédures administratives

14h15 - 16h15
Cédric VITTOZ, *Algoé*
Processus étude
Procédures administratives et leurs évolutions préalables aux travaux
Projets en interface
Dossier sécurité: les grandes de leurs instructions

16h30 - 18h00
Eric MAUPERON, *Ile de France Mobilité*
Le rôle de la maîtrise d'ouvrage et de la co-maîtrise d'ouvrage : illustration sur l'exemple du tramway

Fin de la journée à 18h00

MARDI 05 OCTOBRE

08h45 - 10h45
Antoine ISAAC, *Algoé*
La modélisation, la construction d'un référentiel: outil d'aide à la décision
construction d'un modèle administratif, technique et financier
Maîtrise des coûts, des délais et des risques
Principes, méthodes et outils

11h00 - 12h45
Stéphane BIS, *SEMITAN*
L'expérience nantaise sur la conduite de la maîtrise d'ouvrage déléguée et comparaison entre un projet BHNS et un projet Tramway : de l'amont à l'aval
Spécificités et similitudes en terme d'organisation, interfaces, procédures, concertation, phase chantier...

14h15 - 16h15
Paul RIVEY, *Algoé*
Le dispositif de pilotage par les risques
Le pilotage orienté décisions / actions
Des tableaux de bord adaptés au niveau de décision

16h30 - 18h00
Philippe NEGRIER, *SYTRAL*
Intégration d'un projet de métro ou de tramway dans le patrimoine d'une AOT

Fin de la journée à 18h00

MERCREDI 06 OCTOBRE

Mettre en oeuvre les procédures administratives sur un projet de tramway

9h00 - 12h00
Antoine ISAAC
Présentation du cas à étudier
Consignes de travail et résultats attendus
Réflexions en sous-groupes pour identifier les différentes procédures et bâtir un premier scénario prudent : définir la date de mise en service
Restitution, mise en commun et éclairages des experts

13h30 - 16h30
Antoine ISAAC
Réflexions collectives pour définir un deuxième scénario permettant de gagner du temps sur la date de mise en service

16h30 - 17h00
Conclusion et évaluation de la session

Fin de la journée à 17h00