

SESSION FORMATION
MOBILITÉ, RÉSEAUX ET SYSTÈMES DE TRANSPORTS, INFRASTRUCTURES
INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES ET GUIDÉES

RÉF: 2292-09

Conduire un projet de transport collectif guidé urbain - Approche méthodologique et opérationnelle

EN BREF

La conduite d'une opération de transport collectif urbain en site propre (BHNS, tramway, métro) nécessite de mettre en place une organisation spécifique, le choix d'un mode contractuel et d'engager une démarche de management de projet, du programme à la livraison de l'infrastructure.

THÉMATIQUES

Les acteurs. L'approche management de projet et la prise en compte des procédures administratives. Déploiement et mise en œuvre de la démarche management de projet. Mettre en œuvre les procédures administratives sur un projet de TCSP.

CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Conducteurs d'opérations, chargés d'opérations, chefs de projets, AMO, directeurs et responsables d'un projet de transport collectif urbain et périurbain dans les organismes pouvant être amenés à conduire ce type de projet.

PRÉ-REQUIS

Aucun

OBJECTIFS

IDENTIFIER les acteurs, leurs missions et leurs responsabilités.
DÉFINIR une organisation et un montage contractuel adaptés au projet.
S'APPROPRIER la démarche, la méthode et les outils pour piloter le projet dans une logique de maîtrise des coûts, des délais et de la qualité.
METTRE EN OEUVRE les procédures administratives sur un projet de TCSP.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Cas pratique(s)
- . Travail en sous-groupes
- . Retour d'expérience
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...

INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 05 au 06 décembre 2022 - Durée : 2 jours (14 heures)
Tarif : 1 695,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)
Lieu : France Paris

COORDINATION

Bruno PAYRE, Directeur associé, Algoé

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

LUNDI 05 DÉCEMBRE

9h00 - 9h30

Introduction et présentation de la session.

Les acteurs : missions et responsabilités

9h30 - 10h30

Bruno PAYRE

La répartition des compétences d'un projet de transport et sources de financement.

Les acteurs d'un projet de transport et la problématique de la multi - MOA.

Les schémas d'organisation possibles.

10h30 - 11h00

Jacques LE CORRE, *Métropole Nice Côte d'Azur (sous réserve)*

Exemple des projets de tramway de Nice : organisation mise en place, difficultés rencontrées, gestion des demandes des élus en interface avec le projet.

11h15 - 12h45

Bruno PAYRE

Travaux pratiques sur un projet de TCSP

- La structuration du projet.

- Le montage contractuel et la structuration de l'équipe.

- Le dispositif d'organisation.

L'approche management de projet et la prise en compte des procédures administratives

14h15 - 16h15

Cédric VITTOZ, *Algoé*

Les grands principes du management de projet.

Zoom sur les Procédures administratives préalables aux travaux.

16h45 - 18h15

Cédric VITTOZ

Travaux pratiques sur un projet TCSP

- Recensement des principales procédures applicables.

- Données d'entrée pour les dossiers administratifs.

- Principes d'ordonnement des procédures et des études.

Fin de la journée à 18h15

MARDI 06 DÉCEMBRE

Les principes, les méthodes et les outils de planification et pilotage

08h45 - 10h15

Antoine ISAAC, *Algoé*

Maîtrise des délais.

Maîtrise des coûts.

Tableaux de bord.

10h30 - 12h45

Antoine ISAAC

Travaux pratiques sur un projet de TCSP

- Présentation du cas à étudier.

- Consignes de travail et résultats attendus.

- Elaboration d'un premier scénario prudent : définir la date de mise en service.

- Restitution, mise en commun et éclairages des experts.

- Réflexions collectives pour définir un deuxième scénario

permettant de gagner du temps sur la date de mise en service.

Le dispositif de pilotage par les risques et opportunités

14h15 - 15h45

Paul RIVEY, *Algoé*

Le pilotage orienté décisions / actions.

Des tableaux de bord adaptés au niveau de décision.

16h30 - 17h30

Paul RIVEY

Travaux pratiques sur un projet de TCSP

- Construire une matrice d'analyse des risques.

- Élaborer une stratégie de minimisation des risques.

- Restitution et échanges.

- Point de synthèse : bonnes pratiques, points de vigilance...

17h30 - 18h00

Conclusion et évaluation de la session.

Fin de la journée à 18h00