

SESSION FORMATION
MOBILITÉ, RÉSEAUX ET SYSTÈMES DE TRANSPORTS, INFRASTRUCTURES
INFRASTRUCTURES ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

RÉF: 0975-04

Piloter un projet d'infrastructure, de l'émergence à la mise en service

► EN BREF

Le pilotage de projet s'inscrit au centre du métier du maître d'ouvrage dans le cadre de la déclinaison de la loi MOP reprise dans le code de la commande publique. Pour exercer de façon efficace ses missions, le MOA doit avoir une vision claire de son rôle et du déroulement de l'opération, et une approche rigoureuse de pilotage de son projet.

Une formation opérationnelle, bâtie suivant la chronologie des phases du projet, avec des focus sur les étapes importantes et élaborée à partir d'illustrations concrètes sur des projets réels.

THÉMATIQUES

L'analyse stratégique ; le programme ; les enjeux environnementaux ; la concertation ; planification des études et procédures ; les outils du MOA ; les acteurs ; les différentes phases ; la contractualisation du marché ; ateliers pratiques.

► CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Toute personne contribuant à l'élaboration ou au pilotage des projets d'infrastructures : maîtres d'ouvrage publics et privés, gestionnaires d'infrastructures, maîtrise d'ouvrage déléguée, AMO et maîtres d'oeuvre.

► PRÉ-REQUIS

Minimum 6 mois d'expérience dans les infrastructures.

OBJECTIFS

IDENTIFIER les responsabilités du MOA, leur cadre légal et leur implication au plan pratique ;
ADOPTER LA BONNE POSTURE pour construire des coopérations fiables et performantes avec l'ensemble des parties prenantes ;
EXERCER les missions du MOA à chaque étape du projet ;
ANTICIPER et **GERER** les évolutions et les aléas du projet.

► PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes)
- . Fil rouge assuré par le coordinateur expert ou le chef de projet
- . Temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les stagiaires tout au long de la formation
- . Apports méthodologiques
- . Atelier Pratique
- . Echange avec les participants et les intervenants sur un ou plusieurs cas rencontrés par les stagiaires
- . Evaluation des connaissances à l'aide par exemple de quiz, exercices d'application, étude de cas, retour d'expérience...
- . Alternance d'apports méthodologiques et d'exemples d'application

► INFORMATIONS PRATIQUES

Pour tout renseignement, merci de nous contacter.

► COORDINATION

Christophe BRUSSET, Chargé de mission Mobilité, Aix-Marseille-Provence Métropole
Cécile ARNAUD, Consultante, responsable du métier ingénierie réglementaire, Egis Conseil

PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

JOURNÉE 1

9h00

Introduction et présentation de la session.

Organisation : acteurs et pilotage d'une opération

9h30

Christophe BRUSSET

Le déroulement d'un projet (1ère approche)

Rôles MOA/MOE/Entreprises/Autres acteurs (en lien avec le code de la commande publique ex-loi MOP)

Le rôle spécifique de la maîtrise d'ouvrage

Les différentes formes d'exercice d'une opération

12h30 à 14h00 *Pause déjeuner*

Elaboration du programme

14h00

Christophe BRUSSET

Les études amont

Le programme V1

Identification des procédures

Planification de l'opération

Les évolutions du programme

Temps d'échanges

16h15

Partage de l'analyse des cas pratiques des participants

Fin de la journée à 17h30

JOURNÉE 2

Mise en place des outils de la MOA

9h00

Christophe BRUSSET

Gestion du planning ; Etudes, diagnostics, prestations ; Organisation et qualité ; Management de projet ; Suivi budgétaire ; Evaluation des risques ; Communication et concertation

Phase conception

10h00

Christophe BRUSSET

Les formes d'exercice ; Organisation de l'équipe projet ; Le marché de MOE ; Zoom sur les réseaux

Contractualisation des marchés de travaux

10h45

Christophe BRUSSET

La stratégie d'achat ; Critères Développement Durable dans les marchés ; Marché d'accompagnement - préparation de chantier

Préparation de chantier

11h30

Christophe BRUSSET

Les points de vigilance ; Les autorisations de voiries ; Les commissions d'indemnisation à l'amiable ; La sécurité du chantier ; La communication de chantier ; Le marché de contrôle extérieur

12h30 à 14h00 *Pause déjeuner*

Phase réalisation

14h00

Christophe BRUSSET

Le marché d'accompagnement ; Le suivi de chantier ; Les opérations de réception ; La remise des ouvrages aux gestionnaires

Atelier pratique : maîtriser les aléas et les modifications en phase travaux

15h45

Christophe BRUSSET

Gérer les évolutions d'un projet suite à des événements maîtrisés ou imprévus

Fin de la journée à 17h00

JOURNÉE 3

Phases de concertations

9h00

Cécile ARNAUD

Les pratiques de la concertation et leur lien avec la construction du projet

L'évaluation environnementale sur un projet

10h30

Cécile ARNAUD

- L'étude d'impact
- Les évaluations spécifiques loi sur l'eau, Natura 2000 et dérogation espèces protégées
- Les rôles et missions des intervenants sur l'évaluation environnementale

12h à 13h30 *Pause déjeuner*

Planification des études et des procédures – Illustration à partir de cas

13h30

Cécile ARNAUD

- Identification des procédures
- Réglementation

Atelier pratique

15h15

Savoir élaborer le planning des principales procédures

16h45

Evaluation de la session

Fin de la journée à 17h15